Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Дзержинский филиал РАНХиГС

(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала)

«УТВЕРЖДАЮ»

.

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 55760D76BE0BDEDFC797ABE574AD1401
Владелец: Павленков Иван Михайлович
Действителен: с 03.12.2024 до 26.02.2026

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
повышения квалификации

«Логистика и управление цепями поставок»

(наименование программы)

г. Дзержинск, 2025 г.

Разработчик:
Заместитель генерального директора
ООО «Старт» (Н. Новгород) _____ А.В. Захаров
(ученая степень и (или) ученое звание, должность структурное подразделение) *(подпись)* *(И.О. Фамилия)*

Руководитель программы:
Ст. преподаватель кафедры «Экономики»
Дзержинского филиала РАНХиГС _____ И.Н. Пугин
(ученая степень и (или) ученое звание, должность структурное подразделение) *(подпись)* *(И.О. Фамилия)*

Программа повышения квалификации рассмотрена на заседании ученого/методического совета ~~ДФ РАНХиГС~~
(наименование структурного подразделения/филиала)
рекомендована к реализации, протокол № 12 от «25» декабря 2025 г.,

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ 4
1.1 Цель и задачи реализации программы 4
1.2 Нормативная правовая акты 4
1.3 Планируемые результаты обучения 5
1.4 Категория слушателей 5
1.5 Формы и технологии обучения 7
1.6 Период обучения, срок освоения и режим занятий 7
1.7 Документ о квалификации 7
2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ 7
2.1 Календарный учебный график 8
2.2 Учебный план 8
2.3 Содержание программы по модулям/разделам/дисциплинам и (или) темам 10
3. ОРГАНИЗАЦИОННО УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ 11
3.1 Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы 11
3.2 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы 11
4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ 13

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1 Цель и задачи реализации программы

Цель программы «Логистика и управление цепями поставок» - формирование профессиональных компетенций, требуемых для выполнения нового вида профессиональной деятельности в сфере логистики операционной деятельности предприятия.

Программа повышения квалификации нацелена на подготовку высококлассных специалистов для работы в частных компаниях и организациях коммерческого сектора.

Задачи:

- ознакомить с современными подходами логистики,
- научить разрабатывать и сопровождать цепи поставок товаров,
- дать навыки практического применения знаний в области управления поставки.

1.2 Нормативная правовая акты

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации (действующая редакция)
2. «Общероссийский классификатор видов экономической деятельности» (утв. Приказом Росстандарта от 31.01.2014 !14-ст) (ред. от 10 июня 2021).
3. Приказ Минздравсоцразвития РФ от 26.08.2010 №761н (ред. от 31 мая 2011) «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников образования»
4. Постановление Минтруда России от 21 августа 1998 №37 (ред. от 27 марта 2018) «Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих».
5. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10 апреля 2014 №06–381.
6. Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов (утв. Минобрнауки России 22 января 2015 №ДЛ-1/05вн).
7. Письмо Минобрнауки России от 21 апреля 2015 №ВК-1013/06 «Методически рекомендации по реализации дополнительных профессиональных программ с использованием дистанционных образовательных технологий, электронного обучения и в сетевой форме».
8. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 23 августа 2017 №816 «Об утверждении Порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».
9. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 №01–6230 «Об утверждении положения о применении в Академии электронного обучения. Дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».
10. Приказ РАНХиГС от 19 апреля 2019 №02–461 «Об утверждении локальных нормативных активов РАНХиГС по дополнительному профессионального образованию».
11. Приказ РАНХиГС от 13 августа 2021 г. №02–835 «Порядок разработки и утверждения в РАНХиГС дополнительных профессиональных программ профессиональной переподготовки, программ повышения квалификации».
12. Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по

дополнительным профессиональным программам, утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 01.07.2013 № 499 (действующая редакция)

13. Приказ Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки РФ от 14 августа 2020 г. N831 «Об утверждении требований к структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и формату представления информации;

14. Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 05.08.2020 года «О практической подготовке обучающихся» №885 и Министерства просвещения Российской Федерации №390;

15. Устав Федерального Государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации»

Программа разработана с учетом ФГОС ВО/ ФГОС СПО и профессионального(ых) стандарта(ов) (квалификационных требований):

1. Образовательного стандарта Академии по направлениям подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного Приказом ФГБОУ ВО «Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» от 29.03.2021 г. № 01-3037 «Об утверждении образовательных стандартов Академии по направлениям подготовки 38.03.01 Экономика и 38.04.01 Экономика»

2. Приказ Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (ред. от 12.12.2016) "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по логистике на транспорте".

1.3 Планируемые результаты обучения

Данная программа направлена на формирование и совершенствование компетенций профессиональной деятельности – деятельность в сфере управления проектами.

По результатам освоения программы слушатель должен обладать рядом профессиональных компетенций, определённых в соответствии с Приказом Минтруда России от 08.09.2014 N 616н (ред. от 12.12.2016) "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по логистике на транспорте".

Таблица 1

Перечень профессиональных компетенций в рамках имеющейся квалификации и профессиональных компетенций, планируемых к освоению (результаты обучения)

Виды деятельности	**Общепрофессиональные /профессиональные компетенции ОПК, ПК или трудовые функции (ПСК и СК)** ***(формируются и (или) совершенствуются)***	**Практический опыт**	**Знания**	**Умения**
1	2	3	4	5
63.4 Организация перевозок грузов	A/01.5 Планирование перевозки грузов в цепи поставок	Разработка коммерческих предложений	Правила перевозки на различных видах транспорта Действующие системы тарификации основных перевозчиков по	Разрабатывать оптимальные схемы прохождения груза от пункта отправления до пункта назначения в короткие сроки и при оптимальных затратах

			основным направлениям Системы тарифов, скидок, льгот на перевозку	
	A/02.5 Подготовка и ведение документации при осуществлении перевозки грузов в цепи поставок	Документальное сопровождение транспортировки грузов	Правила и порядок оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных документов на различные виды транспорта Перечень документов, необходимых для организации перевозки Правила оформления договоров, дополнительных соглашений, приложений Порядок согласования документов	Правильно оформлять документацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и международных актов Принимать и проверять документы, необходимые для перевозки грузов, на правильность и полноту заявляемых сведений и наличие сопроводительных документов
	B/01.6 Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	Управление цепями поставок в деятельности компании	Основы процессного управления Основы логистики и управления цепями поставок Цели компании, распределение обязанностей в подразделении Корпоративные информационные системы	Анализировать информацию и оперативно формировать отчеты о результатах перевозки Анализировать и проверять документы на соответствие правилам и порядку оформления транспортно-сопроводительных, транспортно-экспедиционных, страховых и претензионных документов, договоров, соглашений, контрактов
	B/02.6 Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	Организация конкурсов и отбор контрагентов для выполнения транспортировки	Основы маркетинга и маркетинговых инструментов Принципы прогнозирования и планирования в логистике Порядок разработки договоров, соглашений, контрактов Нормативные документы по организации конкурсных процедур Основные компании-партнеры, их руководство и непосредственные исполнители Нормативные документы организаций-перевозчиков	Оперативно проводить анализ рынка подрядчиков в условиях недостаточности информации Вести переговоры с подрядчиками в условиях дефицита времени. Проводить конкурсные процедуры

1.4 Категория слушателей

Программа ориентирована на слушателей, относящихся к различным категориям должностей и квалификации: специалисты, обеспечивающие специалисты, имеющие высшее или среднее профессиональное образование.

Требования к уровню образования слушателей:

1. Граждане, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование.
2. Граждане, завершающие обучение по образовательным программам среднего профессионального или высшего образования в текущем календарном году.

1.5 Формы и технологии обучения

Форма обучения – заочная (с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий)

Срок освоения – 36 академических часа.

Таблица 2

Вид учебной работы		Количество часов (ч.) и (или) зачетных единиц (з.е.)	С применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (ч.) и (или) зачетных единиц (з.е.)
Контактная работа слушателя с преподавателем, в том числе:		24	24
- лекционного типа (Л)/ Интерактивные занятия (ИЗ)		10	10
- лабораторные занятия (практикум) (ЛЗ)/ Интерактивные занятия (ИЗ)		-	-
-практические (семинарские) занятия (ПЗ)/ Интерактивные занятия (ИЗ)		14	14
Самостоятельная работа (СР)		10	10
Итоговая аттестация	Форма	зачет	
	Час.	2	2
Общая трудоемкость по учебному плану (час./з.е)		**36 час**	**36 час**

1.6 Период обучения, срок освоения и режим занятий

Продолжительность обучения: 36 академических часа

Режим занятий: 3 недели

1.7 Документ о квалификации

Слушателям, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу и успешно прошедшим итоговую аттестацию, будет выдан документ о квалификации, установленный ФГБОУ ВО «Российской Академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» – удостоверение о повышении квалификации (в электронном виде с электронной цифровой подписью).

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1 Календарный учебный график

Таблица 3

Календарный учебный график

Неделя	1							2							3						
Дни	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
	УЗ ДОТ		УЗ ДОТ		УЗ ДОТ			УЗ ДОТ		УЗ ДОТ		УЗ ДОТ			СР,	СР	СР		ИА ДОТ		

УЗ ДОТ – учебные занятия (с применением ЭО и ДОТ)
СР– самостоятельная работа (с применением ЭО и ДОТ)
ИА ДОТ – итоговая аттестация (с применением ЭО и ДОТ)

Учебный план

Таблица 4

№ п/п	Наименование темы	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час					Самостоятельная работа, час	Контактная работа с применением электронного обучения и (или) дистанционных образовательных технологий (ч.) и (или) зачетных единиц (з.е.)					Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости	Промежуточная аттестация (форма, час)	Итоговая аттестация (вид, час)	Код компетенций
			Всего	В том числе					Всего	В том числе								
				Лекции (в интерактивной форме)	Лабораторные занятия (в интерактивной	Практические (семинарские) занятия (в интерактивной	Контактная самостоятельная работа, час			Лекции (в интерактивной форме)	Лабораторные занятия (в интерактивной	Практические (семинарские) занятия (в интерактивной	Контактная самостоятельная работа, час					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Тема 1. Правовое регулирование логистической деятельности	6							4	2		2		2				А/01.6
2	Тема 2. Основы логистики	12							8	4		4		4				А/01.6
3	Тема 3. Планирование перевозки грузов в цепях поставок	4							3	1		2		1				В/04.7
4	Тема 4. Документационное обеспечение логистических процессов	4							3	1		2		1				В/01.7
5	Тема 5. Логистическая инфраструктура	4							3	1		2		1				А/01.6 А/02.6
6	Тема 6. Логистика складирования	4							3	1		2		1				
	Итого	34							24	10		14		10				
	Итоговая аттестация	2															3 (Д),	

																	2[1]	
	Всего	**36**							**34**	**10**		**14**		**10**			**2**	

[1] З – зачет, Д – с применением ЭО и ДОТ

2.2 Содержание программы по модулям/разделам/дисциплинам и (или) темам

Таблица 5

Содержание программы по модулям/разделам/дисциплинам и (или) темам

Номер *модуля/раздела/дисциплины/ темы* и его наименование[1]	**Содержание *модуля/раздела/дисциплины/темы***
Тема 1. Правовое регулирование логистической деятельности	Понятие "Правового регулирование логистической деятельности". Природа правового поля. Организационно-правовое обеспечение логистики в Российской Федерации и на международном уровне. Государственное регулирование логистической деятельности. Нормативно-правовая, регламентирующая логистическую деятельность. Законодательная база, регламентирующая логистическую деятельность. Нормативно-правовые основы логистической деятельности.
Тема 2. Основы логистики	Введение в логистику. Понятие логистики. Цели логистики. Задачи логистики. Принципы логистики. Функции и роль логистов в организации. Понятие логистической системы, субъекты и объекты логистической системы, взаимосвязи между субъектами и объектами, понятия: цепочка поставок, логистическое звено, логистическая цепь, логистический канал, логистическая сеть, логистическая функция, логистическая операция, логистический процесс, логистический цикл. Логистический подход в управлении сквозным материальным потоком
Тема 3. Планирование перевозки грузов в цепях поставок	Логистические аспекты функционирования транспорта. Услуги транспорта. Транспортное обслуживание и его качество. Виды доставок и технологические схемы перевозки. Особенности транспортно-логистических систем различных видов транспорта и их взаимодействие.
Тема 4. Документационное обеспечение логистических процессов	Место документооборота в производственной деятельности логистической организации. Особенности организационных инструментов в оптимизации документооборота
Тема 5. Логистическая инфраструктура	Объекты развития логистической инфраструктуры Мультимодальные логистические центры (МЛЦ) как системообразующие функциональные элементы РЛС. Понятие и организационно функциональная структура МЛЦ.
Тема 6. Логистика складирования	Особенностей организации логистической деятельности в складских комплексах как звеньях международной цепи поставок; • в рассмотрении классификаций складов по различным признакам; • в уяснении критериев качества и эффективности функционирования склада и его основных частей, как элементов складской логистики; • в изучении последовательности технологического процесса на складе организации, • в рассмотрении вопросов технического обеспечения технологических процессов в складской логистике, маркировки и идентификации товаров.

3. ОРГАНИЗАЦИОННО УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

3.1 Материально-техническое и программное обеспечение реализации программы

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает обеспеченность компьютерной техникой, аудиовидеотехникой и оборудованием, учебными видеофильмами и презентациями.

Для возможного обеспечения использования контролирующих программ предусматривается класс ПЭВМ в соответствующей комплектации.

В процессе проведения практических занятий применяются интерактивные методы обучения, мультимедийные технологии.

При самостоятельной подготовке слушателям рекомендуется использовать справочно-справочную систему Консультант плюс, а также информационно-образовательные ресурсы Дзержинского филиала РАНХиГС:

1. Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт» (http://www.biblio-online.ru/)
2. Электронно-библиотечная система IPRbooks (http://www.iprbookshop.ru/)
3. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» (http://e.lanbook.com/).

3.2 Учебно-методическое и информационное обеспечение программы

Тема 1. Правовое регулирование логистической деятельности.

1. Плахотич С.А., Фролова И.С. Транспортное право (железнодорожный транспорт): Учебное пособие / С.А. Плахотич, И.С. Фролова. - М.:УМЦ ЖДТ, 2025. - 335 с. - URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=528198

2. Рыкалина О.В. Теория и методология современной логистики : монография / О.В. Рыкалина. - М.: ИНФРА-М, 2021. - 208 с. - URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=925805

3. Черенков В.И. Основы международной логистики: Учебно-методическое пособие / В.И. Черенков. - СПб:СПбГУ, 2022. - 488 с. - URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=940805

Тема 2. Основы логистики

1. Гарнов А.П., Киреева Н.С. Инструментарий логистики : монография / А.П. Гарнов, Н.С. Киреева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2022. - 142 с. - URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=958497

2. Тебекин А.В. Логистика / А.В. Тебекин. - М.:Дашков и К, 2021. - 356 с. - URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=414947

3. Рыкалина О.В. Теория и методология современной логистики: монография / О.В. Рыкалина. - М.: ИНФРА-М, 2024. - 208 с. - URL: http://znanium.com/bookread2.php?book=925805

Тема 3. Планирование перевозки грузов в цепях поставок

1. Харрингтон Дж., Эсселинг К.С., Ван Нимвеген Х. Оптимизация бизнес-процессов.

Документирование, анализ, управление, оптимизация. СПб. : Азбука, 2022. 171 с.

2. Смирнова Е.А. Управление цепями поставок : учеб. пособие. СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2019. 120 с.

3. Иванов Д.А. Управление цепями поставок. СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2019. 660 с.

Тема 4. Документационное обеспечение логистических процессов

1. Документооборот в логистике [Электронный ресурс]. - 2025. - Режим доступа: https://studfiles.net. - Дата доступа: 07.01.2026.

2. Практическая логистика. Путевые и транзитные документы [Электронный ресурс]. - 2025 . - Режим доступа: http://www.logists.by. - Дата доступа: 07.01.2026.

3. Транспортная накладная [Электронный ресурс]. - 2017. - Режим доступа: https://formz.ru. - Дата доступа: 07.01.2026.

4. Транспортная документация [Электронный ресурс]. - 2025.- Режим доступа: http://www.xcomp.biz. - Дата доступа: 07.01.2026.

Тема 5. Логистическая инфраструктура

1. Николаева Е. В., Банников С.А. Логистические центры и логистическая инфраструктура российской экономики // Вестник Челябинского государственного университета. 2021 № 3 (449). С. 253-257.

2. Транспортная стратегии Российской Федерации на период до 2030 с прогнозом на период до 2035 года от 27 ноября 2021года. [Электронный ресурс]. URL: https://rosavtodor.gov.ru/docs/transportnaya-strategiya-rf-na-period-do-2030-goda-s-prognozom-na-period-do-2035-goda?ysclid=lshwmoryei6268613 9(дата обращения: 07.01.2026).

3. Аникин Б. А. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики: учебник. М.:Проспект, 2020 757 с.

Тема 6. Логистика складирования

1. Черновалов, А. В. Логистика: современный практический опыт / А. В. Черновалов. – Минск : Изд-во Гревцова, 2018.

3. Таран, С. А. Как организовать склад : практические рекомендации / С. А. Таран. – М., 2020.

4. Логистика : учебное пособие / под ред. Б. А. Аникина. – М. : ИНФРА-М, 2017.

5. Неруш, Ю. М. Коммерческая логистика : учеб. – М.: ЮНИТИ, 2018.

Нормативные правовые документы:

1. Гражданский кодекс РФ. Ч 2. Глава 40. Перевозка. Федеральный закон № 14-ФЗ от 26.01.1996 г.

2. Гражданский кодекс РФ. Ч 2. Глава 41. Транспортная экспедиция. Федеральный закон. № 14-ФЗ от 26.01.1996 г.

3. О Транспортно-экспедиционной деятельности. Федеральный закон № 87-ФЗ от 30.06.2003 г.

4. Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта. Федеральный закон. № 259-ФЗ от 08.11.2007 г.

5. Об утверждении Правил транспортно-экспедиционной деятельности. Постановление Правительства РФ. № 554 от 08.09.2006 г.

6. Общие правила перевозок грузов автомобильным транспортом. Утв. Минавтотрансом РСФСР. от 30.07.1971 г.

7. Об утверждении Правил перевозок грузов автомобильным транспортом и о внесении изменений в пункт 2.1.1 Правил дорожного движения Российской Федерации. Постановление Правительства РФ. № 2200 от 21.12.2020 г.

Интернет – ресурсы и справочные системы:

Интернет-ресурсы:

1. **logistics.ru** — информационный портал по логистике, транспорту и таможне. ust-kutcollege.profiedu.ru
2. **weblogistics.ru** — портал, предлагающий широкий спектр услуг в области логистики и транспорта. Здесь можно найти информацию о компаниях, оказывающих услуги по перевозке грузов, хранению на складах и прокату специализированной техники. logists.by
3. **Roolz** — платформа для поиска грузов и транспорта, проведения торгов и организации международных и внутренних грузоперевозок. logistics.ru
4. **AXELOT** — платформа для автоматизации цепочек поставок крупных предприятий и логистических сетей. logistics.ru
5. **АТРАКС** — платформа для поиска транспортных компаний и доступа к огромной базе перевозчиков. logistics.ru
6. **CARGO RUN** — облачная платформа для управления грузоперевозками, которая предоставляет логистам инструменты для поиска перевозчиков, планирования маршрутов и мониторинга выполнения заказов. leadertask.ru

Справочные системы:

1. **«ЛидерТаск»** — программа для логистов, позволяющая эффективно управлять задачами и процессами грузоперевозок.
2. **«Завгар Онлайн»** — сервис для управления автопарком и учёта расходов.
3. **Intelogis** — программа для автоматизации процессов в логистических компаниях, которая позволяет управлять заказами, грузами и контролировать выполнение поставок.
4. **«Мега-Логист»** — комплексное решение для управления логистическими процессами, которое включает модули для управления заказами, автопарком и складами.

4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ

Примерный перечень вопросов для самостоятельной подготовки слушателей

1. Логистическая цепь, логистическая система и цепь поставок — соотношение понятий.
2. Объектный и процессный взгляд на цепь поставок.
3. Прямая, расширенная и максимальная цепи поставок — примеры из практики бизнеса.
4. Идеология управления цепями поставок.

5. Анализ основных положений концепции управления цепями поставок, цели и стратегические элементы управления цепями поставок.
6. Основные и вспомогательные контрагенты цепей поставок.
7. Сетевая структура цепей поставок.
8. Классификация цепей поставок: жёсткие, виртуальные, адаптивные и гибкие цепи поставок.
9. Ценность и стоимость в цепи поставок.
10. Эволюция определений управления цепями поставок.
11. Задача контроллинга деятельности в цепи поставок.
12. Разработка системы сбалансированных показателей и структура KPI цепи поставок.
13. Измерение добавленной ценности в цепи поставок.
14. Модель стратегической прибыли.
15. Методы и примеры расчёта основных KPI, оценивающих эффективность цепи поставок.
16. Установление стандартов KPI и проблема бенчмаркинга.
17. Процедура бенчмаркинга в задачах планирования цепей поставок.
18. Основные отчётные формы оценки результатов операций в цепях поставок.
19. Проведение экспертизы процессов цепи поставок.
20. Типовые программы и методики проведения аудита цепи.
21. Анализ экономической эффективности цепи поставок.

Примерные задания для текущего контроля успеваемости

1. Задание 1. Анализ работы предприятий. Нужно оценить ритмичность и равномерность поставок, а также среднее время задержки поставок за определённые периоды. Затем следует сравнить исполнительность предприятий в отношении условий договора поставки. Необходимо прокомментировать, какое предприятие имеет лучшую ситуацию и на какие узкие места в системе сбыта нужно обратить внимание.
2. Задание 2. Определение оптимального размера заказа. Нужно рассчитать параметры системы с фиксированным размером заказа и фиксированным интервалом времени между заказами.
3. Задание 3. Характеристика логистической системы. Необходимо описать понятие, свойства и цель логистической системы, а также дать характеристику различным её видам — макрологической и микрологической.
4. Задание 4. Характеристика логистических каналов. Нужно описать понятие логистического канала, его звенность, уровень, длину и ширину. Также следует привести пример логистического канала с двумя уровнями и тремя звеньями.
5. Задание 5. Характеристика логистическому сервису. Необходимо описать понятие, объекты, виды работ в логистическом сервисе и процесс его формирования.
6. Задание 6. Выбор поставщика. Нужно рассчитать совокупные расходы, связанные с доставкой товаров, и выбрать поставщика.

Вопросы для опроса

1. Что такое логистика как фактор конкурентоспособности?
2. Каковы задачи логистики, её термины и логистическая деятельность?
3. Что такое материальный поток, каковы его характеристика и классификация?
4. Что такое логистическая операция и логистическая функция?

5. Что такое логистическая система, логистическое звено и логистическая цепь?
6. Что такое логистический канал и логистическая сеть, в чём их сущность?
7. Каковы этапы развития логистики, в чём сравнительная характеристика традиционного и логистического подходов к управлению?
8. Что такое логистическая среда и её факторы: политические, экономические, правовые, технологические, социальные и экологические?
9. Что такое логистический менеджмент в общей системе менеджмента организации, как он взаимодействует с маркетингом?
10. Что такое понятие и составляющие логистического цикла, система сбалансированных показателей логистики?
11. Каковы методы оценки логистических затрат и пути их оптимизации, особенности учёта издержек в логистике?
12. Что такое сервис в логистике, каковы этапы формирования системы логистического сервиса и критерии качества логистического обслуживания?
13. Что такое логистическая функция «управление финансовыми потоками», каковы основные требования к параметрам финансовых потоков в логистических системах?
14. Что такое международная логистика?

Примерное задание для итоговой аттестации

1. Дать характеристику логистическому сервису: понятие, объекты, виды работ в логистическом сервисе, формирование логистического сервиса.
2. Построить логистический канал, имеющий 2 уровня и 3 звена.
3. Рассчитать интервал времени между заказами, если потребность в трубах составляет 2500 т, а оптимальный размер заказа — 140 т.
4. Дать характеристику транспортной логистике: предмет, цели, критерии выбора транспортного средства.
5. Выбрать поставщика через расчёт совокупных расходов, связанных с доставкой товаров. Например, если есть две фирмы А и Б, производящие одинаковую продукцию, но фирма А расположена на 200 км дальше, чем фирма Б (расстояние до фирмы А — 700 км, до фирмы Б — 500 км).
6. Ответить на вопрос - в чём отличие между собой толкающей и тянущей системы управления материальными потоками, какими преимуществами и недостатками обладает тянущая система управления материальными потоками?

Таблица 6

Показатели, критерии и оценивание полученных знаний, умений и практического опыта

Номер темы (раздела)	Наименование темы (раздела)	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
Тема 1	Правовое регулирование логистической деятельности	Оценивается уровень подготовки по теме, способность системно и логично	Провероч ный тест

Номер темы (раздела)	Наименование темы (раздела)	Критерии оценивания	Оценка (баллы)
		анализировать материал, формулировать собственную позицию.	по теме
Тема 2	Основы логистики	. Оценивается уровень подготовки по теме, способность системно и логично анализировать материал, формулировать собственную позицию.	Провероч ный тест по теме
Тема 3	Планирование перевозки грузов в цепях поставок	Оценивается уровень подготовки по теме, способность системно и логично анализировать материал, формулировать собственную позицию.	Провероч ный тест по теме
Тема 4	Документационное обеспечение логистических процессов	Оценивается уровень подготовки по теме, способность системно и логично анализировать материал, формулировать собственную позицию.	Провероч ный тест по теме
Тема 5	Логистическая инфраструктура	Оценивается уровень подготовки по теме, способность системно и логично анализировать материал, формулировать собственную позицию.	Провероч ный тест по теме
Тема 6	Логистика складирования	Оценивается уровень подготовки по теме, способность системно и логично анализировать материал, формулировать собственную позицию.	Провероч ный тест по теме
	Итоговый тест	**«Зачет»** выставляется, если количество правильных ответов на вопросы составляет 100–70% от общего объёма заданных вопросов. **«Незачет»** выставляется, если количество правильных ответов — менее 70% от общего объёма заданных вопросов.	**От 0 до 21 балла (15** и более правильных ответов – Зачтено)